

РЕЗЮМЕ НА ТРУДОВЕТЕ

на доц. д-р Милен Иванов Балтов,
Бургаския свободен университет

I. ОБОБЩЕНА СПРАВКА, СЪГЛАСНО ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ ИЗИСКВАНИЯ НА ЦЕНТЪРА ПО ИКОНОМИЧЕСКИ И УПРАВЛЕНСКИ НАУКИ ЗА ЗАЕМАНЕ НА АКАДЕМИЧНАТА ДЛЪЖНОСТ "ПРОФЕСОР"

Изискване: „Публикувани поне 20 бр. публикации извън дисертационния труд за образователна и научна степен „доктор“, с обем на самостоятелния текст от поне 12 издателски коли, от които поне 5 бр. са публикувани извън България - в международни научни издания или на международни конференции”

Справка: 56 публикации, извън дисертационния труд за ОНС „доктор“, с обем на самостоятелния текст от 156,4 коли (2 533 с.), от които 10 публикувани извън България - в международни научни издания или на международни конференции. По жанрове – 2 монографии, 6 студии, 11 статии, 13 учебника и учебни помагала и 24 научни доклада. Приложен списък:

Монографични трудове:

1. Балтов М., Костадинов К., и др., „Икономика и бизнес планиране за технологично ориентирани малки и средни предприятия”, Издателство на БАН „Проф. Марин Дринов”, София, 2008 г.
В общия обем от 286 страници, автори – 248 с. (равносилни на 15,5 коли)
2. Балтов М., “Бизнес проекти и инвестиции в предприемачеството и иновациите”, Издателство Начало, Бургас, 2013 г.
Автори 527 с. (равносилни на 33 коли)

Студии:

3. Балтов М., *Растежът на малките и средни предприятия и проблемите на заетостта: Изследване на собствените ресурси на съществуващите МСП за генериране на растеж и мястото на бизнес услугите и мерките за стимулиране на заетостта*, Годишник на БСУ, том XII, 2006 г., с. 297-331.
Автори 35 с. (равносилни на 2,2 коли)
4. Балтов М., *Предизвикателства пред финансирането на малките и средни предприятия с иновационна активност – регионална перспектива*, сп. „Икономически изследвания”, кн. 4, ИИ на БАН, София, 2008 г.
Автори 37 с. (равносилни на 2,3 коли)

5. Балтов М. и Борисова Л., *Подпомагане на организационната и технологична ефективност на българските малки и средни предприятия*, Студия в Сборник Научни трудове на МВБУ, Ботевград, 2011 г.
От общия обем 35 страници, автори 27 с. (равносилни на 1,7 коли)
6. Baltov M, S. Baltova, *Business Services and Cross Cultural Trainings*, Research Papers of IBS, Botevgrad, Vol. 5, 2012-2013.
От общия обем 44 страници, автори 30 с. (равносилни на 1,5 коли)
7. Baltov M., *The Cluster Initiatives Concept and its Implementation in Bulgaria*, Publications of TU-Sliven, Issue 4, Sliven, 2013, pp 3-36.
Автори 33 с. (равносилни на 2,3 коли)
8. Baltov M., *Investment Profiles Design and Applications for Small Border Situated Municipalities*, BFU Annual, 2013.
Автори 30 с. (равносилни на 1,9 коли)

Научни статии:

9. Балтов М., *Преходът от мениджър към предприемач*, сп. "Мениджър", бр. 4, 1994 г., с. 26-36.
Автори 11 с. (равносилни на 0,8 коли)
10. Балтов М., *Ефектът от консултантските услуги – оценка и финансиране*, сп. "Банки, инвестиции, пари", бр. 9-10 за 1996 г., с. 47-56.
Автори 12 с. (равносилни на 0,8 коли)
11. Балтов М., *Ролята на бизнес кластерите за решаване проблемите на конкурентоспособността на малките и средни предприятия*, сп. Бизнес посоки, бр. 2., 2006 г., с. 32-40.
Автори 9 с. (равносилни на 0,9 коли)
12. Балтов М., *Развитието на човешкият фактор в българските малки и средни предприятия*, сп. "Управление и устойчиво развитие" 3-4, София, 2007 г., с. 45-54.
Автори 10 с. (равносилни на 0,8 коли)
13. Балтов М., *Стимули и перспективи за развитие на малките и средни предприятия в рамките на инициативите за индустриални зони в България*, сп. "Управление и устойчиво развитие", т. 19, 1, 2008 г., с. 222-230.
Автори 9 с. (равносилни на 0,8 коли)
14. Baltov M., *The Process of Management Consulting to the Small and Medium-sized Enterprises*, "Journal of Entrepreneurship and Innovation", Issue 5, 2013.
Автори 8 с. (равносилни на 0,7 коли)

Публикувани извън България - в международни научни издания

15. Baltov M., *Management consulting for SMEs*, Journal "Economy & Business", International Scientific Publications, Vol. II, 2008, pp. 1128-1150.
Автори 22 с. (равносилни на 1,4 коли)
16. Baltov M., Kopeva D. and Borisova L., *The Industrial Clustering and Networking: Cross-Border Prospect for the SMEs in Bulgaria and Greece*, „International Journal for Logistics Economics and Globalisation”, 2008.
В общия обем от 22 страници, автори – 11 с. (равностойни на 0,8 коли)

17. Baltov M. and Kostovski N., *Prospects on the Academic Entrepreneurship in Bulgaria and Macedonia*, „Social Science Research Network (SSRN)”, 2010.
В общия обем от 5 страници, автори – 3 с. (равностойни на 0,2 коли)
18. Hagan G., Baltov M. and Brookes N., *Megaproject Management: The State of the Art*, Special Edition ‘Megaprojects Management’ of the “Organisation Technology and Construction Journal”, 2012, pp 567-569.
В общия обем от 3 страници, автори – 1,5 с. (равностойни на 0,1 коли)
19. Kostovski N. and Baltov M., *Alternative Form of Mapping Potential and Active Small Business Agglomerations*, “Economic Development”, year.14 No.2-3/2012, pp. 52-61.
В общия обем от 10 страници, автори – 6 с. (равностойни на 0,6 коли)

Учебници и учебни помагала:

20. Тодоров К., Григоров К., Уручев В., Балтов М. и др., “10+1 бизнес плана за стартиране на собствен бизнес”, Фотон, Хасково, 1996 г.
В общия обем от 312 страници, автори – 28 с. (равносилни на 1,7 коли)
21. Тодоров, К., Балтов М. и др., “25 казуса за предприемачи и мениджъри от практиката” НЕКСТ, София, 1997 г., с. 102-110, с. 199-208 и с. 295-301.
В общия обем от 315 страници, автори – 22 с. (равносилни на 1,4 коли)
22. Тодоров К., Григоров К., Уручев В., Балтов М. и др., “9 бизнес плана за стартиране на собствен бизнес в условията на валутен борд “ – под редакцията на Тодоров, К., НЕКСТ, София, 1999 г. (преиздадена 2000 г. от НЕКСТ и 2001 г. – от СИЕЛА)
В общия обем от 351 страници, автори – 30 с. (равносилни на 1,8 коли)
23. Тодоров, К., Балтов М. и др., “Основи на дребния бизнес”, Тракия М, София, 2000 г., с. 104-121 и с. 290-317.
В общия обем от 330 страници, автори – 46 с. (равносилни на 2,9 коли)
24. Baltov M., Gotzeva, R. and Ivanov, I., „Management Training Programme – Case Studies”, European Training Foundation, Torino, 2002, pp. 109-124..
В общия обем от 210 страници, автори – 10 с. (равносилни на 0,8 коли)
25. Христов Д., Балтов М. и др., “Да контролираме паричния поток”, Видео казус от практиката на Хирон мениджмънт и Димитър Христов, www.evi-incubator.bg/resource/index.php Програма Леонардо да Винчи BG/01/V/F/PP-1320, София, 2004 г.
В общия обем от 12 страници, автори – 3 с. (равносилни на 0,2 коли)
26. Балтов М., “Основи на предприемачеството”, РЕЯ, Пловдив, 2004 г.
Автори 269 страници (равносилни на 13,6 коли)
27. Балтов М., Борисов Б. и др., “Наръчник за създаване на клъстери и възможностите за бизнеса за работа в мрежа в трансграничния регион на Петрич, Разлог и Струмяни, България и Серес и Неа Петрици, Гърция”, ФАР ТГС България-Гърция, 2007 г.
В общия обем от 94 страници, автори – 33 с. (равносилни на 2 коли)
28. Балтов М., „Международни аспекти на управление на човешките ресурси”, НБУ, София, 2009 г.
Автори 80 с. (равностойни на 5,2 коли)
29. Baltov M., „International Aspects of the Human Resources Management and Development”, School of Management at the New Bulgarian University, Sofia, 2009.
Автори 59 с. (равностойни на 3,9 коли)

30. Балтов М. и Борисов Б., “Управление на публични проекти”, Варна, 2010 г.
В общия обем от 170 страници, автори 110 с. (равностойни на 7,3 коли)
31. Балтов М., “Бизнес планиране в предприемачеството”, Издателство Начало, Бургас, 2012 г.
Автори 292 с. (равностойни на 17 коли)
32. Балтов М., “Управление на проекти. Региони, инвестиции и политики”, БСУ – електронно издание, Бургас, 2013 г.
Автори 253 с. (равностойни на 15 коли)

Доклади с научен характер:

33. Гогов Й. и Балтов М., *Състояние и възможности за технологично и продуктово развитие в България: място и роля на частните малки и средни предприятия*, Проект ЕСБИД – Развитие на предприемачеството в България, УНСС, 1994 г., с. 65-77.
В общия обем от 22 страници, автори – 11 с. (равносилни на 0,7 коли)
34. Todorov K., Baltov M. and Kolarov K., *How Transmission Disks Started up a Business: The Case of Tribo/Berks Ltd.*, Case Research in the Area of Management – Conference of the North American Case Association and the University of Ruse, Primax, Ruse, 1999, pp. 45-52.
В общия обем от 8 страници, автори – 2 с. (равносилни на 0,2 коли)
35. Baltov M. and Kolarov K., *Developing and Managing the Training Role in the Entrepreneurship Education at the Universities* winning a second prize for Best Practical Paper at the 9th Global Conference on Internationalization of Entrepreneurship Education and Training – IntEnt99, Sofia, 1999.
В общия обем от 10 страници, автори – 5 с. (равносилни на 0,3 коли)
36. Балтов М., *Техническа помощ за стимулиране на инвестициите и иновациите в МСП, “Съвременни управленски практики IV”*, т. I, Бургас, 2006 г., с. 137-148.
Автори – 11 с. (равносилни на 0,7 коли)
37. Балтов М., *Секторните Оперативни програми и повишаване конкурентоспособността на българските малки и средни предприятия*, “Присъединяването на България към Европейския съюз – предизвикателства, проблеми, перспективи”, т. II, Бургас, 2006 г., с. 152 – 164.
Автори – 13 с. (равносилни на 0,8 коли)
38. Балтов М. и Мъри Дж., *Секторни аспекти в развитие на малките и средни предприятия чрез кластерните инициативи*, „Съвременни управленски практики V”, т. II, Бургас, 2007 г., с. 158 – 171.
В общия обем от 14 страници, автори – 11 с. (равносилни на 0,7 коли)
39. Балтов М., *Стимулиране на инвестициите на малките и средни предприятия в наукопоглъщащи активи*, Сборник от Конференция “Икономика на знанието – възможности и предизвикателства пред висшето образование”, Бургас, 2008 г., с. 232-240.
Автори – 9 с. (равносилни на 0,6 коли)
40. Колева Д., Балтов М. и Борисова Л., *Фирмена адаптация и бизнес партньорства в контекста на трансграничното сътрудничество на примера на България-Гърция-Македония*, „Фирмите и пазарите в България в условията на евроинтеграция - продължаващата адаптация”, ИУ, Варна, 2008 г., с. 23-34.
В общия обем от 12 страници, автори – 3 с. (равносилни на 0,2 коли)

41. Балтов М., *Динамика и растеж на малките и средни предприятия в България*, Юбилейната научнопрактическа конференция „Конкурентоспособен растеж на българската икономика“, УНСС, София, 2008 г., с. 285 – 290.
Автори – 6 с. (равносилни на 0,4 коли)
42. Петков К., Балтов М., Нончев А. и др., „Икономическа имиграция и национална идентичност“, Научен доклад за ФНИ, УНСС, 2009 г.
В общия обем от 82 страници, автори – 39 с. (равностойни на 2,2 коли)
43. Желев С., Балтов М. и др., Състояние и нужди от професионално обучение в малките и средни предприятия в България, Емпиричен доклад за ФНИ, УНСС, 2009 г.
В общия обем от 30 страници, автори – 19 с. (равностойни на 1,2 коли)
44. Балтов М., *Инвестиционният профил на малки общини като инструмент за местното планиране – примерите на Чипровци и Белоградчик*, „Съвременни управленски практики VI“, Бургас, 2009 г.
Автори 6 с. (равносилни на 0,4 коли)
45. Baltov M., *The Industrial Zones as an Instrument for Promoting the Trans-Border Business Dynamics – Case of a Project Scheme*, Proceedings of the “Contemporary Management Practices VII – Projects and Regions”, Burgas, 2012, pp. 29-43.
Автори 15 с. (равносилни на 0,9 коли)
46. Baltov M., *The Concept of the Megaprojects in the Investments Planning and Activities*, Proceedings of the “50 Years of Department “Economics and Management”, Academic Publications, Sofia, 2013, pp 243-248.
Автори 6 с. (равносилни на 0,4 коли)
47. Балтов М., *Проблеми и решения за инвестициите на МСП*, Сборник от Конференция “Икономика на знанието – възможности и предизвикателства пред висшето образование”, Бургас, 2013 г., с. 33-38.
Автори 6 с. (равносилни на 0,4 коли)
48. Baltov M., *Women Run Companies Growth and Finance*, Proceedings of “The Women Touch In Services Sector”, Burgas, 2013.
Автори 13 с. (равносилни на 0,8 коли)
49. Балтов М., *Инвестиционните проекти в индустриални предприятия – примерът на „Трансвагон“ АД*, Сборник от Конференция “Предпоставки и възможности за индустриален растеж в България”, УНСС, Равда, 2013 г., с. 319-334.
Автори 16 с. (равносилни на 1 кола)
50. Baltov M., *Labour Markets Limits in the Small Business World*, Proceedings of the “Prospect to the Industrial Business”, University of Economics, Varna, 2013.
Автори 10 с. (равносилни на 0,5 коли)
51. Балтов М., *Динамика на малките и средни предприятия и консултантска помощ*, „Научни трудове“ на РУ „Ангел Кънчев“, том. 52, Русе, 2013 г.
Автори 5 с. (равносилни на 0,4 коли)

Публикувани извън България - в международни научни издания или на международни конференции

52. Baltov M., Kopeva, D. and Borisova, L., *Clusters and Business Networking: a Tool for the Competitiveness of the SMEs in a Cross-Border Region*, International Conference for Entrepreneurship, Innovation, and Regional Development ICEIRD, Skopje/Ohrid, 2008., pp. 311-321.

В общия обем от 11 страници, автори – 5 с. (равностойни на 0,4 коли)

53. Baltov M., *The Industrial Zones Development Project - Bulgaria*, Resources portfolio of the "Megaproject: The effective design and delivery of megaprojects in the European Union.", Leeds, 2012, pp 13-21.

Автори 9 с. (равносилни на 0,5 коли)

54. Baltov M., *The Technical Assistance Specifics Towards the EU Supported Neighbourhood Grants Schemes*, Proceedings of the "EU and Black Sea Regions – Challenges and Opportunities for Multilateral Cooperation", Bucharest, 2012, pp 34-42.

Автори 8 с. (равносилни на 0,6 коли)

55. Baltov M., *Design and Development of High-Technology Park Sofia*, Resources portfolio of the "Megaproject: The effective design and delivery of megaprojects in the European Union.", Leeds, 2012, pp 5-12.

Автори 8 с. (равносилни на 0,4 коли)

56. Baltov M., Stamova I. and Stamov A., *On Global Exponential Stability of a Class of Impulsive Discrete Neural Networks and Applications to Investment Models*, Proceeding of "NED - Nonlinear Economic Dynamics", Siena, 2013.

В общия обем от 18 страници, автори – 6 с. (равностойни на 0,5 коли)

Изискване: „Публикувани рецензирани поне 2 монографични труда (при хабилитиран кандидат поне 1 от които публикуван след хабилитацията), с общ обем на самостоятелния текст от поне 25 издателски коли”

Справка: 2 монографични труда (1 от които след хабилитацията), с общ обем на самостоятелния текст от 48,5 коли (775 с.). Приложен списък:

1. Балтов М., Костадинов К., и др., „Икономика и бизнес планиране за технологично ориентирани малки и средни предприятия”, Издателство на БАН „Проф. Марин Дринов”, София, 2008 г. (в общия обем от 286 страници, автори – 248 с., равносилни на 15,5 коли)

публикуван след хабилитацията:

2. Балтов, М., “Бизнес проекти и инвестиции в предприемачеството и иновациите”, Издателство Начало, Бургас, 2013 г. (автори 527 с., равносилни на 33 коли)

Изискване: „Издадени на хартиен носител или в електронен вид поне 2 учебника (при хабилитиран кандидат поне 1 от които издаден след хабилитацията) по дисциплини, изучавани в ЦИУН”

Справка: Издадени на хартиен носител или в електронен вид 13 учебника, по дисциплини, изучавани в ЦИУН, от които след хабилитацията 5. Приложен списък:

1. Тодоров К., Григоров, К., Уручев, В., Балтов, М. и др., “10+1 бизнес плана за стартиране на собствен бизнес”, Фотон, Хасково, 1996 г.
2. Тодоров, К., Балтов М. и др., “25 казуса за предприемачи и мениджъри от практиката” НЕКСТ, София, 1997 г., с. 102-110, с. 199-208 и с. 295-301.

3. Тодоров К., Григоров, К., Уручев В., Балтов, М. и др., “9 бизнес плана за стартиране на собствен бизнес в условията на валутен борд “ – под редакцията на Тодоров, К., НЕКСТ, София, 1999 г. (преиздадена 2000 г. от НЕКСТ и 2001 г. – от СИЕЛА)
4. Тодоров, К., Балтов М. и др., “Основи на дребния бизнес”, Тракия М, София, 2000 г., с. 104-121 и с. 290-317.
5. Baltov M., Gotzeva, R. and Ivanov, I., „Management Training Programme – Case Studies”, European Training Foundation, Torino, 2002, pp. 109-124..
6. Христов Д., Балтов, М. и др., “Да контролираме паричния поток”, Видео казус от практиката на Хирон мениджмънт и Димитър Христов, www.evi-incubator.bg/resource/index.php Програма Леонардо да Винчи BG/01/V/F/PP-1320, София, 2004 г.
7. Балтов М., “Основи на предприемачеството”, РЕЯ, Пловдив, 2004 г.
8. Балтов М., Борисов Б. и др., “Наръчник за създаване на клъстери и възможностите за бизнеса за работа в мрежа в трансграничния регион на Петрич, Разлог и Струмьяни, България и Серес и Неа Петрици, Гърция”, ФАР ТГС България-Гърция, 2007 г.

издадени след хабилитацията:

9. Балтов М., „Международни аспекти на управление на човешките ресурси”, НБУ, София, 2009 г.
10. Baltov M., „International Aspects of the Human Resources Management and Development”, School of Management at the New Bulgarian University, Sofia, 2009.
11. Балтов М. и Борисов Б., “Управление на публични проекти”, Варна, 2010 г.
12. Балтов М., “Бизнес планиране в предприемачеството”, Издателство Начало, Бургас, 2012 г.
13. Балтов М., “Управление на проекти. Региони, инвестиции и политики”, БСУ – електронно издание, Бургас, 2013 г.

Изискване: „Участие в поне 5, от които в ръководството на поне 2 проекта с крайни възложители международни и национални институции”

Справка: Участие в 57 проекта с крайни възложители международни и национални институции, от които в ръководството на 11. Приложен списък:

1. **Влияние на националните бизнес култури върху успеха на смесените предприятия между фирми от Централна и източна Европа и Европейския съюз/** Международен изследователски проект (Нидерландия, Франция, България и Словакия)/ ACE на ЕС/ 04/1995 – 10/1996/ От бълг. страна ръководител проф. дикн М. Димитров/ В качество на: Участник
2. **Академично предприемачество/** Международен изследователски проект (Обединеното кралство, България, Полша и Унгария)/ ACE на ЕС/ 12/1995 – 03/1997/ От бълг. страна ръководител проф. дикн К. Тодоров/ В качество на: Участник
3. **Програма за обучение на мениджъри/** Съвместно ръководство с дългосрочния експерт от ЕС, промоционални материали и събития в мениджмънта, ангажиране в установяването на системи за оценка и сертифициране, координиране и провеждане на проекти за вътрешнофирмено развитие/ BG 93.10 ФАР на ЕС/ 09/1997 – 11/1998/ **Ръководител:** М. Балтов/ В качество на: Програмен мениджър (за Холандски икономически институт - НЕИ (сега Екорис)
4. **Развитие на университетския мениджмънт в българските университети/** Международен проект (Германия, Дания, Великобритания, България) за висшето образование/ Програма

Темпус на ЕС/ 06/1999 – 07/2001/ От бълг. страна ръководител проф. д-кн А. Дамянов/ В качество на: Участник

5. **Динамичните предприемачи – сравнителен анализ между България и Полша/** Изследователски/ Схемата за подкрепа на изследванията (Прага) към Фондация за подкрепа на Отворено общество/ 07/1999 – 12/2000/ Ръководител: проф. д-р Б. Пиасецки/ В качество на: Изследовател
6. **Проект за създаване на смесени предприятия в Габрово и региона/** Техническа помощ/ Програмата на холандското правителство PSO/ 10–12/1999/ От бълг. страна ръководител проф. д-кн П. Мишев/ В качество на: Обучител (за Ларив България)
7. **Проект за създаване на Бизнес инкубатор за малки фирми/** Компетенции за водене на преговори и комуникационни умения в инкубатор в гр. Видин/ ПРООН и МОТ BUL/97/012/ 06/2000/ Ръководител: Т. Габровска/ В качество на: Подготовка на учебни материали и провеждане на обучение
8. **Обучение на кредитни инспектори и управленски персонал/** Обучителен/ Банка ДСК - клон Хасково/ 06–10/2000/ Ръководител: д-кн К. Тодоров/ В качество на: Обучител, изготвяне на оперативен доклад и анализи за извършената работа/
9. **Проект “Инициатива на работодателите”/** Изграждане на капацитет на бизнес консултанти от регионалните агенции/ ETF/ 10/2000/ Ръководител: Б. Бойет/ В качество на: Консултант и обучител (за IBF (Белгия)
10. **Жените в бизнеса/** Подпомагане на семейства на миньори и металурзи в Перник и региона/ Програма СМАЕП на ФАР/ 09/2001 – 07/2002/ Ръководител: В. Кимова/ В качество на: Консултант и обучител (за Фондация Родина 2000)
11. **Обучение на мениджъри/** Техническа помощ за мениджмънта на българските фирми/ ФАР BG 9808.1/ 10/2001 – 10/2002/ Ръководител: М. Мара/ В качество на: Обучител/консултант (за СДА Бокони Италия) във водещ консорциум по адаптиране на ноу-хау: направления – Стратегическо развитие и Проектиране и управление на проекти. Изследовател в изпълнението на компонента “Преглед на системата на висшето образование в България”.
12. **Изграждане на социален капитал в малки общности в неравностойно положение/** Съвети и организиране за създаването и укрепването през две фази/ Японското правителство/ 12/2003 – 06/2004:/ Ръководител: Ц. Стойчева и М. Балтов/ В качество на: Координатор на мониторинга (за Министерство на труда и социалната политика); система за мониторинг – на проектно ниво и на ниво общност.
13. **Иновации в професионалното обучение, чрез интеграция на МСП/** Консултации, методическо обучение и изследване на нуждите/ Програма Леонардо да Винчи/ 12/2003 – 10/2004/ Ръководител: С. Стоянова/ В качество на: Изследовател и консултант (за Българо-германски център за професионално обучение – Пазарджик)
14. **Консултантски услуги и технологична грантова схема за МСП/** Анализ на нуждите, продажба на консултантски дни и използване на 40 краткосрочни български и 3 международни консултанти в 130 МСП/ Проект ФАР BG 0102.01/ 03–10/2004/ Ръководител: Й. Модеев и М. Балтов/ В качество на: Ключов експерт Финанси (за Рамбол мениджмънт (Орхус, Дания)/ Клуб Икономика 2000). Ръководещ помощта за спечелите технологични грантове 20 от тях
15. **Нов старт и нови възможности/** Проект– за региона на Перник, в рамките на схемата “Инициативи на пазара на труда”/ ФАР на ЕС/ 04-09/2004/ Ръководител: Ц. Велков/ В качество на: Разработка на учебната програма и методологията и ключов обучител (за Регионален център за интеграция)/
16. **Поощряване на предприемачеството сред малцинствата/** Проект за малцинства/ Холандско правителство/ 10/2004, 12/2005/ Ръководител: Г. Георгиев/ В качество на: Член на Консултативен съвет на Фондация СЕГА

17. **Грантова програма за напускащия персонал на Българската телекомуникационна компания/** Стариране на собствен бизнес от страна на кандидатстващи за програмата/ Българската телекомуникационна компания/ 12/2004 – 03/2005/ **Ръководител:** Л. Христова/ В качество на: Обучител и консултант (за БТПП) за стартиране на собствен бизнес от страна на кандидатстващи за програмата
18. **Подкомпонент Информация за пазара на труда/** Социални инвестиции и насърчаване на заетостта/ Световна банка/ 02/2005 – 10/2006/ **Ръководител:** С. Желев и М. Балтов/ В качество на: Ръководещ (за Публисис/Марк Комюникейшънс) изпълнението на подкомпонента
19. **Обучение на кадри на Министерството на труда и социалната политика/** Международна организация на труда/ 05–07/2005/ **Ръководител:** Ж. Калинова/ В качество на: Обучител и консултант
20. **Създаване на фамилни центрове/** Стариране на бизнес и бизнес планиране/ МТСП/ 05–08/2005/ **Ръководител:** Р. Абаджиева/ В качество на: Обучител (за Национален център за социална рехабилитация) на безработни кадри в социалното дело и образованието
21. **Европа на колела/** Делегацията на ЕК на ЕС/ Роуд шоу кампанията в малки общини/ 07-09/2005/ **Ръководител:** Н. Неделчев/ В качество на: Евро експерт (лектор и модератор за Публисис/Марк Комюникейшънс)
22. **Изграждане на капацитет за структурните фондове/** Капацитет за Управляващи органи по Оперативните програми за, съответни дирекции в – Министерство на околната среда и водите, Министерство на транспорта и Министерство на държавната администрация и административната реформа/ BUL 232.7002. на Кралство Дания/ 08-12/2005/ **Ръководител:** К. Кристоферсен и М. Балтов/ В качество на: Координатор (за КК Мениджмънт консулт (Дания)/ МК Балтис) на българския екип и разработва стратегиите за организационно развитие
23. **Еко туризъм/** Стариране на бизнес в алтернативния туризъм/ Проект по ФАР/ 10–12/2005/ **Ръководител:** А. Мерачева/ В качество на: Обучител и консултант (за Община Годеч) свързан с обучение и работа за бизнес в алтернативния туризъм
24. **Изследване на пазара на труда и иновативни практики за установяване на нуждите от професионално обучение на малките и средни предприятия в България/** Изследователски/ Фонд „Научни изследвания“ към МОН/ 06/2005 – 06/2009/ **Ръководител:** проф. дикн С. Желев/ В качество на: Изследовател (за УНСС)
25. **Социални инвестиции и насърчаване на заетостта/** Изработване на инвестиционни профили на територия/ Световната банка/ 01–12/2006/ **Ръководител:** проф. дикн С. Желев и проф. дсн К. Петков/ В качество на: Анализатор и разработил проектите (за Прагматика и Сайбърмарк) за изработване на инвестиционни профили на територия - Общини Чипровци и Белоградчик
26. **Стимулиране на конкурентоспособността във фирмите от мебелния и дърводобивен сектор от Североизточния планов регион във връзка с присъединяването към ЕС/** Пилотна схема за Североизточния планов регион на Р. България/ ФАР на ЕС/ 01/2006 - 05/2007/ **Ръководител:** Г. Христова/ В качество на: Експерт Обучение (за Браншова камара на дървопреработвателната и мебелна промишленост) по темите: Бизнес планиране, Работа със средства на ЕС и др.
27. **Обучение на обучители от УО на ОП/** Обучители за работа със структурните фондове на общинско равнище/ Датска билатерална техническа помощ/ 09-11/2006/ **Ръководител:** К. Кристоферсен/ В качество на: Обучител на обучители (за КК Мениджмънт консулт (Дания)/ МК Балтис) - подготовка на обучителен материал и обучители за работа със структурните фондове на общинско равнище
28. **Деинституционализация посредством предоставяне на услуги в общността за рискови групи/** ФАР BG 2004/016-711.01.02./ 11-12/2006/ **Ръководител:** В. Чавдарова/ В качество на: Обучител и съветник (за ОКОМ) по модул „Управление на проектния цикъл”

29. **Техническа помощ за изпълнението на Програма Добросъседство между България и Сърбия/ Трансгранично сътрудничество/ Програмите ФАР2004/КАРДС BG2004/016-785.01.03.02./ 12/2006 - 11/2007/** Ръководител: Ж. Калинова/ В качество на: Ключов експерт обучение (за ЕКОЗ, Белгия/ С&М – Словакия) - провеждане на обучения и информационни сесии за грантополучателите по схемите за безвъзмездна помощ за трансгранично сътрудничество
30. **Изграждане на местен капацитет за планиране и устойчиво икономическо развитие в Община Тутракан/** Активни услуги за пазара на труда/ СБ/ 01-05/2007/ Ръководител: Д. Добрев/ В качество на: Експерт (за Фондация Перпетуум мобиле) по “Стратегическо планиране”
31. **Икономическата имиграция и националната идентичност/** Изследователски/ Фонд „Научни изследвания” към МОН/ 01/2007 – 06/2010/ Ръководител: проф. д-р К. Петков/ В качество на: Изследовател (за УНСС)
32. **Школа за публични финанси/** Структурните инструменти на ЕС/ Министерство на финансите/ 02-10/2007/ Ръководител: К. Величков/ В качество на: Лектор (за Школата за публични финанси към Министерство на финансите) в модулите от програмата “Подготовка и изпълнение на проекти, финансирани от Структурните инструменти на ЕС”
33. **Създаване и развитие на бизнес мрежи за сътрудничество в трансграничния регион по ФАР ТГС България – Гърция/** ТГС за Община Петрич, Разлог, Струмяни в България и Серес и Неа Петрици в Гърция/ ФАР и ИНЕРРЕГ/ 02-11/2007/ Ръководител: проф. д-р Д. Копева/ В качество на: Консултант за кластерни инициативи
34. **Социално-инвестиционен фонд/** Социални инвестиции и стимулиране на заетостта/ СБ/ 04–05/2007/ Ръководител: Ц. Владимирова/ В качество на Верификатор за оценяването на малки проекти за развитие на социален капитал подпомагани от СИФ
35. **Интер ГетАП Технологичен и иновационен трансфер/** Подкрепа на за стартиращи технологично базирани бизнеси/ Програма ИНТЕРРЕГ III на ЕС/ 05/2007/ Ръководител: проф. д-р К. Костадинов/ В качество на: Съветник и лектор (за ГИС Трансфер Център) по Бизнес планиране за стартиращи технологично базирани бизнеси.
36. **Пазар на труда и условия за труд във вътрешно-Общностните регулярни морски транспортни услуги, извършвани от кораби под флага на Страните членки или трети страни/** Изследване EE15196/ Европейска комисия, Генерална-дирекция Енергетика и транспорт/ 06-08/2007/ Ръководител: М. Петерс/ В качество на: Национален експерт за България (за Екорис, Нидерландия)
37. **Изграждане на капацитет за управление на Структурните инструменти на ЕС в Република Хърватска/** Подготовка на инструменти за стратегии за организационно развитие и учебителни програми/ Кралство Дания/ 08/2007 - 02/2008/ Ръководител: К. Кристоферсен/ В качество на: Международен консултант (за КК Мениджмънт консулт (Дания)/ МК Балтис)
38. **Техническа помощ за развитие на индустриалните зони/** Координация на процеса за установяване на силните и слаби страни и възможностите и заплахите; анализите на икономическата целесъобразност от инвестициите; обученията и съветите за бъдещите управленски екипи на зоните/ Програма ФАР BG 017-586.04.01./ 10/2007 - 09/2009/ Ръководител: Т. Полидорос/ В качество на: Ключов експерт Мениджмънт и развитие на бизнеса (за ИКАП (Гърция)/ Фондация за регионални инициативи и развитие)
39. **Техническа помощ за изпълнението и мониторинга на грантовите договори за по схемите за трансгранично сътрудничество в бивша Югославска Република Македония/** Подготовка на насоки за кандидатстване и документи за мониторинг и оценка, провеждане на информационни и учебителни сесии за грантополучателите, предоставяне на консултации и др./ Рамков договор на ЕАР бюджетни линии 2004 и 2005/ 01/2008 - 01/2009/ Ръководител: М. Балтов/ В качество на: Ръководител на екип (за ЕПРД (Полша)/ ПЛАС (Гърция))
40. **Преглед на оперативните програми във връзка с Регулация на ЕСФ 1081/2006 и Общите правила за Структурните фондове 1083/2006 за периода 2007-13 г./** Изследване/ ГР

„регионална политика“ на ЕК/ 05-09/2008/ Ръководител: Дж. Ремптън/ В качество на: Национален експерт (за ЕКОТЕК, Великобритания)

41. **Изследване на пазара на труда в сектор транспорт и логистика в страните от Централна и Източна Европа/** Проучване за оценка на ефекта от присъединяването върху тези пазари на труда и възможните последици за Нидерландия/ Министерство на транспорта на Кралство Нидерландия/ 06-07/2008/ Ръководител: М. Петерс/ В качество на: Национален експерт за България (за Екорис, Нидерландия)
42. **Обучение на директорите на социалните домове от Столична община/** Обучение и индивидуални консултации/ Столична община/ 09-10/2008/ Обучител (за Национален център за социална рехабилитация) на тема „Ефективно управление“
43. **Грантови схеми по линия на КАРДС/ ФАР/ ИПА и спецификата на финансовото управление на грантовете от общините/** Подготовка на материали и представяне на ключови въпроси и практики/ ЕИР (за бЮР Македония) на ЕС/ 11/2008/ Ръководител: проф. Ю. Джарова/ В качество на: Краткосрочен експерт (за Екорис, Нидерландия)
44. **РП Западни Балкани – част Македония (5.129.204.33)/** XI Експертен форум „Фондове по ИПА за стимулиране на икономическия преход и подпомагане на пазарната икономика“ и XII Експертен форум за "Инструменти на ЕС за стимулиране и развитие на МСП"/ ГТЦ на ФР Германия/ 11/2009, 11/2010/ Ръководител: А. Боне/ В качество на: Подготовка на материали и изнасяне на доклад и сесия (за Фондация Конрад Аденауер)
45. **Подкрепа на учителите в областта на ПОО за самооценка на квалификацията/** Тематична област Трансфер на иновации/ Програма Леонардо да Винчи на ЕС/ 03-07/2009, 07-09/2010/ Ръководител: Д. Пушкаров/ В качество на: Ключов експерт (за Национална агенция за професионално образование и обучение) - подготовка на анализ на нуждите за целевата група, тестване на иновационни инструменти в тяхната учебна практика
46. **Разработване на програми и обучения за директорите на училища, детски градини и обслужващи звена в системата на образованието/** Модул Бизнес планиране/ ОПРЧР BG051PO001/3.1-02/ 01-06/2010/ Ръководител: доц. д-р С. Керемидчиев/ В качество на: Обучител и експерт (за Клуб „Икономика 2000“ и Националния институт за обучение на директори към МОМН) - разработване на програма и материали
47. **Електронно подпомагане на предприемаческите профили и бизнес планирането/** Вътрешен НИД/ БСУ/ 2010/ Ръководител: доц. д-р М. Балтов/ В качество на: Ръководител (за БСУ) на проект
48. **Изследователите в химията в подкрепа на икономиката и обществото/** Тематична програма „Хора“, мярка Нощ на учените 2011/ 7 Рамкова програма на ЕС за изследвания и технологично развитие/ 05-11/2011/ Ръководител: доц. д-р М. Балтов/ В качество на: Координатор на партньора (БСУ)
49. **Стимулиране на иновациите, чрез изграждане на капацитет и мрежа от научни центрове в региона на ЮИЕ/** Транснационално сътрудничество/ Програмата за транснационално сътрудничество в Югоизточна Европа/ 04/2011 - 03/2014/ Ръководител: доц. д-р М. Балтов/ В качество на: Координатор на стратегическия асоцииран партньор (БСУ)
50. **Мостове между тийнейджъри/** ТГС България-Турция/ Програма ИПА на ЕС/ 10/2011 - 06/2012/ Ръководител: В. Тодоров/ В качество на: Консултант и разработващ учебните пакети по управление на проектния цикъл (за Фондация Зеления Бургас)
51. **Иновативни практики за идентифициране и популяризиране на туристическите ресурси/** ТГС България-Турция/ Програма ИПА на ЕС/ 12/2011-06/2012/ Ръководител: М. Лакова/ В качество на: Експерт (за Областна администрация Бургас) по туристически бизнес
52. **Иновациите: Нови компетенции и възможности за сила, качество и устойчивост/** Тематична програма „Хора“, мярка Нощ на учените 2012/ 7 Рамкова програма на ЕС за изследвания и

технологично развитие/ 09-10/2012/ Ръководител: К. Ангелиева/ В качество на: Експерт (за Център по иновации към БАН)

53. **Обучение на представителите на Съвета на младите специалисти/** Обучение/ СБН „Лукойл Нефтохим Бургас“/ 10/2012/ Ръководител: Д. Лазаров (Л.О. Нефтохим)/ В качество на: Обучител (за БСУ) по комуникационни и бизнес компетенции
54. **Университетски център за електронни форми на дистанционно обучение и услуги при БСУ (УЦДО) - възможност за учене през целия живот/** Укрепване на капацитета на ВУ/ ОП „Развитие на човешките ресурси“ на ЕС/ 12/2012 - 10/2014/ Ръководител: доц. д-р М. Алексиева/ В качество на: Експерт (за БСУ)
55. **Създаване на висококвалифицирани специалисти по съвременни материали за опазване на околната среда: от дизайн до иновации/** Укрепване на капацитета на БАН/ ОП „Развитие на човешките ресурси“ на ЕС/ 01-06/2013/ Ръководител: К. Ангелиева/ В качество на: Лектор (за Института по обща и неорганична химия към БАН) по Модул 4 “Иновации”
56. **Уни-Съвършенство" - усъвършенстване на системите за управление и на процесите за вземане на решения в Бургаския свободен университет/** Укрепване на капацитета на ВУ/ ОП „Развитие на човешките ресурси“ на ЕС/ 02/2013 - 12/2014/ **Ръководител:** доц. д-р М. Балтов/ В качество на: Ръководител (за БСУ)
57. **Студентски практики/** Укрепване на капацитета на ВУ/ ОП „Развитие на човешките ресурси“ на ЕС/ 06/2013 - 10/2014/ **Ръководител:** доц. д-р М. Балтов/ В качество на: Главен функционален експерт (за БСУ)

II. РЕЗЮМЕТА НА ПРЕДСТАВЕНИТЕ ЗА РЕЦЕНЗИРАНЕ В НАСТОЯЩАТА ПРОЦЕДУРА ПУБЛИКАЦИИ

МОНОГРАФИИ

Балтов М., “Бизнес проекти и инвестиции в предприемачеството и иновациите”, Издателство Начало, Бургас, 2013 г.

Обект на монографията са въпросите за управлението на проектите с иновационен и инвестиционен характер, в контекста на динамиката на икономическите процеси и обвързаността им с процесите на присъединяване и понастоящем на адаптиране в Европейския съюз (ЕС). Те са тясно обвързани с проблемите за иновационната и предприемаческа активност. Емпириката в тази област все по-трудно се поддава на конвенционалните методи на изследване – с анкетиране на множество респонденти. Тя изисква поведението и резултатите от изпълнението на проектите да се обособяват в мащаба на модели, които обясняват или опровергават определени постановки в теорията.

Текстът е концентриран само в 9 глави, с 13 изведени към тях модела, които отразяват реални проекти или проектни предложения с практически или концептуален характер. Първа глава фокусира върху програмирането и стимулиране на иновационния потенциал – отразени са механизмите на формиране и провеждане на иновационна политика в страната, състоянието на научните изследвания и иновативното развитие на българските предприятия, мерките и инструментите в подкрепа на научните изследвания и иновациите. Като модел е представено проектното предложение (което авторът разработва за организация кандидат в процедурата) за изпълнение на поръчка на Министерство на икономиката и енергетиката за изготвяне на Закон за стимулиране на иновациите. Във втора глава се разглеждат проектите и средата за трансфер на технологии и ноу-хау - иновационната среда, механизмите на технологичния трансфер, трансфера на конкурентноспособни научноизследователски резултати. Моделите са на „първите тринадесет” - проекти за трансфер на технологии и иновации одобрени за финансиране със средства на ЕС и на проектното предложение за създаване на Софийски технологичен парк. В следващата глава се разглеждат инвестиционните проекти при различни източници на външно финансиране – същността и видовете инвестиции, инвестиционният процес, групирането на инвестиционните проекти, отговорностите и структурирането при смесено финансиране, както и техния икономически анализ и оценка. В четвърта глава се анализират договарянето и изпълнението на инвестиционните проекти - параметрите им, калкулирането на инвестиционните разходи, техниките и методите за инвестиционен избор, процесът на договаряне и инструментите за управление на договора. Като мини модел е демонстрирано изграждането на принципа на публично-частното партньорство на руслови водоелектрически централи по поречието на р. Искър, на територията на Община Своге. В следващата глава, се разглежда развитието и изпълнението на инвестиционни проекти чрез европейските фондове и по-конкретно - механизмите и процеси по използване на европейските средства, примерите как се управляват

средства по линия на Програма JESSICA. Моделът е по тази програма – концептуален проект за изграждането на интерактивен атракцион „Подземният град“ в гр. Бургас.

Значително място и отделна глава е посветена на физическата инфраструктура за развитие на бизнеса в регионите чрез индустриални зони и бизнес инкубатори. Отделя се внимание на структурата и динамиката на предприятията по икономически дейности, региони и генерирана заетост и иновационната активност в Югоизточният планов регион в България. Изведени са индустриалните зони като инструмент за стимулиране на инвестициите и се демонстрира прилагане на анализа на целесъобразността им (АЦ), със съответните модели – за индустриална зона в Община Стражица и едно проектно предложение (вече реалност) за създаване на регионален бизнес инкубатор в Бургас. Тематиката за финансирането за конкурентоспособност на бизнес единици в категорията на МСП е застъпена с внимание върху същината и факторите за конкурентоспособност, реферирането към бизнес кластерите и модела с демонстрация на конкретно проектно предложение (реализирано) за подобряване на конкурентоспособността на българско предприятие в категорията на МСП. В паралелна глава се разглеждат проектите и инвестициите в алтернативни форми на поощряване на предприемачеството, вкл. финансиране в подкрепа на самостоятелната заетост, изграждане на социален капитал в малки общности в неравностойно положение, за малцинствените и географски изолирани общности, а като модел се дава проектната обосновка за стимулиране на предприемачеството сред жените в регион засегнат от структурните промени в промишлеността. В последната глава на монографията се фокусира връзката на проектирането с програмирането с капацитета на институционално ниво – конкретно за усвояване на европейските средства, за програмиране, разработване на проекти и партньорства и моделите – на стратегия за организационно развитие и идентифициране на нивата на риска за функционирането на Управляващ орган на Оперативна програма финансирана от Кохезионния фонд на ЕС.

УЧЕБНИЦИ

Балтов М., “Бизнес планиране в предприемачеството”, Издателство Начало, Бургас, 2012 г.

В този учебник, авторът в максимална степен е адаптирал най-важното по частите на плана, като е оставил свобода за обемите и конкретната композиция – които зависят и от конкретните намерения на предприемача и от изискванията на финансиращата страна – инвеститор, банка, програма и др. В категорията „Вашите примери”, са представени части от три (от общо десетте) студентски бизнес плана заложи в електронната платформа мудъл на БСУ по дисциплината „Бизнес планиране”, съответно за създаване на фирма за озеленяване, за изграждане на комбинирана система за производство на електрическа и топлинна енергия и за стартиране на балнеохотелски комплекс.

Тематиката започва с въпросите за бизнеспланирането като смисъл, съдържание и приложение. Продължава с начините за генериране и оценка на бизнес идеята. Трета

глава хвърля светлина върху точката от бизнесплана за мисията и целите на бъдещия бизнес. Следват я темите за описанието на бизнеса и за продукта или услугата, която ще се предлага. Значително внимание и примери са отделени на темите за маркетинговия анализ, от една страна и за маркетинговата стратегия – активната част като план, от друга. Следва производственият или както често се нарича операционен план. Като обем и примери финансовото планиране, разчети и оценките за целесъобразност на бизнеса изчерпват практиката за фирма в малък мащаб. В главата за използването на бизнес плана се препраща към реалното му изпълнение и системите за мониторинг на отклоненията и необходимите корекции. Представя се специално глава и за адаптиране на техниките на бизнеспланирането извън икономическата сфера с примери от средното образование. Отделно се разглежда проблематиката за финансиране на проектите в предприемачеството, а вместо заключение се акцентира върху използването на бизнесплана, като инструмент за привличане на инвеститори и клиенти.

Балтов М., “Управление на проекти. Региони, инвестиции и политики”, БСУ – електронно издание, Бургас, 2013 г.

Настоящият учебник е подготвен за целите на обучението в дистанционна форма. Поради това, той обобщава само теоретичните и нормативни знания. В електронната платформа за обучение, той се допълва от множество казуси и материали за самостоятелна подготовка. Там са заложили и заданията – за разработване на логическата рамка и за част от проектно предложение.

Самият учебник е структуриран в седем раздела, като след първите два, които са по-концептуални и нормативно обвързани, другите завършват с множество примери или от българската практика, до които авторът е бил максимално близо или от европейската, където е ползвал свое предишно (неиздавано) помагало за целите на обучението в Школата за публични финанси към Министерство на финансите. Първият раздел е фокусиран върху изясняване на същността на проектите и проектния цикъл, последван от представянето на нормативните практики за проектната дейност в регионалното развитие. Трети раздел разглежда въпросите за разработването на национални и регионални планове за развитие и еврофондовете, следван от раздела за проектите и програмите в секторен и в регионален растер. Учебникът проследява спецификата на проектите в социалната сфера и тези с инфраструктурни инвестиционен характер, както и проектите в иновациите и предприемачеството.

Балтов М. и Борисов Б., “Управление на публични проекти”, Варна, 2010 г.

Без да претендира за изчерпателност, този учебник предоставя конкретна информация за същността на процеса по управление на проекти, която ще помогне на студентите да получат представа за същността на проектния цикъл – от планирането до реализацията и мониторинга на проекта.

Разглеждат се основните термини и понятия при управлението на проекти, стратегическата рамка за реализиране на проекти, проектния цикъл. Прави се обзор на фазата на предварителен анали, на процесите на програмиране и идентификация и на процесите на формулиране, изпълнение и отчитане. Развити са темите за подходът

“Логическа рамка”, оперативно планиране на дейностите и ресурсите, договаряне и тръжни процедури. Акцентът е поставен върху инструментите на ЕС за финансово подпомагане България, планирането и организацията на регионалното развитие, оценката на административния капацитет за управление на проекти и спецификата на инвестиционните проекти.

Baltov M., „International Aspects of the Human Resources Management and Development”, School of Management at the New Bulgarian University, Sofia, 2009.

Настоящият учебник е разработен на английски език първоначално, за да покрива дисциплината, която води до двойна диплома на британския Оупън юнивърсити и българския НБУ. По-късно тази дисциплина, с титуляр автора е застъпена като избираема в учебния план на новата за БСУ специалност МИО. Както при останалите области на дейност, в сферата на УЧР съществува огромен обем от теория и научни изследвания. В международната среда нещата са по-сложни – например различните страни имат различни закони, различни традиции, различни култури.

Учебникът е структуриран в четири глави, първата е структури, функции и контрол, свързани с УЧР в международна среда и включва темите за организационни структури; международна структура и международна стратегия; влиянието на културното многообразие; оценката на въздействието на националната култура. Главата ресурсно осигуряване на работна ръка в международен план включва темите за международните концепции и местните изисквания, стратегиите за набиране на персонала и методи на подбор, влиянието на националните различия и за културните аспекти на ниво предприемач и склонността за наемане на „различни”. Главата за работа с назначен зад граница и назначен от чужбина персонал отразява използването на пребиваващите в страната чужденци и културния шок от чужбина, икономическите имигранти и националните култури. Управление на представянето в международен план включва ключовите елементи – мотивация и оценка на трудовото изпълнение, възнаграждения и данъчното им облагане, стратегиите за международно развитие на ЧР, мястото на обучението и рентабилността.

Балтов М., „Международни аспекти на управление на човешките ресурси”, НБУ, София, 2009 г.

Този учебник включва част от темите на английската версия, но в над 50% съдържанието им се различава, а в някои случаи е допълнено с нови теми. Акцентира се върху това, че в една международна компания обстановката е по-сложна – множество местоположения на различните подразделения на фирмата, разделени от времеви зони, разстояния и културни различия. Както и при маркетинга, едно от ключовите решения в международното УЧР касае стандартизацията, в контраст с адаптацията. Правните ограничения са важни, но не може да се пренебрегват и етичните аспекти.

Докато главите за структури, функции и контрол, свързани с УЧР в международна среда и за ресурсно осигуряване на работна ръка в международен план разликите са само в съдържанието и примерите, то в структурно отношение изцяло нови теми са тези за

областите от значение за многонационалните компании, темите за ЕС и НАФТА, както и на трудовите отношения и синдикалните структури в международен план.

СТУДИИ

Балтов М. и Борисова Л., *Подпомагане на организационната и технологична ефективност на българските малки и средни предприятия*, Студия в Сборник Научни трудове на МВБУ, Ботевград, 2011 г.

Целта на тази студия е да разгледа важни за практиката въпроси касаещи предстоящите грантови схеми за МСП и да пречупи постановки в теорията за предприемачеството към спецификата на страните в преход. Извършено е едно по-задълбочено изследване на проблемите и получените първични резултати от първата грантова схема, които да се отнесат към изведената от авторите хипотеза. Хипотезата в студията гласи: Явяват се проблеми в усвояването на технологичната инвестиция от гледна т. на “оргауера” и “хюмануера” и ако моментът на тези инвестиции съвпадне с етап на промени в организацията, МСП ще се нуждаят в максимална степен от външна помощ при запълването на липсите и слабостите в управленските компетенции и капацитет.

Характеристиките на извадката следват хода на процесите при прилагането на самата грантова схема, както и инструментите за анализ разработени и дали емпиричната информация за настоящата студия. Първоначалният анализ установи, че половината МСП са представили нуждата от консултиране в управленската сфера наред с технологичните консултации. Така, те са потвърдили интерес и реално са проучени за нуждите им от консултантска помощ. В извадката 79,9 % са малки предприятия със заети до 50 души (40,9 % са микро – до 10), 18,2 % са средни – от 51 до 250, а 1,9 % (3 на брой) – през периода след кандидатстването са надхвърлили границата за МСП от 250 заети.

Baltov M, S. Baltova, *Business Services and Cross Cultural Trainings*, Research Papers of IBS, Botevgrad, Vol. 5, 2012-2013.

Тази студия изследва межкултурното обучение като средство за улесняване на ефективния межкултурни взаимодействия и межкултурно приспособяване в глобализирания свят бизнес. Целта е да се идентифицират възприятия на емигранти за ефективността на различен вид на кръст културно обучение, предоставяно на тяхната адаптация към новата среда за работа и живот. В първата част на изследването се занимава с теорията и изследванията на съвременните разбирания за межкултурно приспособяване и различни техники за обучение на корекция на управленски кадри по време на международен назначаването им. Студията предлага мнението на опитни практикуващи управленци по отношение на ефективността на тяхното межкултурното обучение, за да се адаптират към българския бизнес среда. Констатациите са от полза и за западните главно представители на бизнеса в България, така и за хора от бизнеса обмислящи командироването на кадри на управленски нива извън България.

Baltov M., *The Cluster Initiatives Concept and its Implementation in Bulgaria*, Publications of TU-Sliven, Issue 4, Sliven, 2013, pp 3-36.

Това изследване представя възможностите, в рамките на системен подход за модернизирание на индустрията, МСП и за развитие на пазарите в секторите, подсекторите и клъстерите както в ЕС и в световен контекст. Въз основа на изследването, в минал проект, финансиран от ЕС (в които авторът е експерт): "Въвеждане на кластерен подход и създаване на пилотен кластерен модел", се идентифицират ефектите за малките и средни предприятия, така и за развитието на сектора, в който е приет този подход за кластерно спомагане. В рамките на проекта над 100 концентрации на индустрии са идентифицирани и 40 потенциални клъстери и насърчени. Двата пилотни клъстера, избрани от Проекта, представляват "опитната леха" за управлението на българската стратегия за МСП в средносрочен план.

Baltov M., *Investment Profiles Design and Applications for Small Border Situated Municipalities*, BFU Annual, 2013.

Предмет на студията е да се проучи необходимостта от предоставяне на целенасочена информация за местни ресурси, бизнес и ефектът от тези регионални профили за преодоляване на изолацията на местните малки и средни предприятия и на инвестиции и иновационни дейности силно насочена в инвестиционните профили. Въз основа на установените МСП и заетостта с проявява спецификацията на този инструмент и придружаващите подходящи мерки и техническа помощ, както за развиващите се и след това при съобщаване на инвестиционен профил се търсят и доказателства. Проблемите са както с достъпа до помощ и ресурсите, осигуряващи за мерките и с качеството на експертите и приложимостта на управленски ноу-хау се разглеждат. Комбинациите между успеха на инвестиционните профили и субсидиите за инвестиции и използване на определени инфраструктури сред малките и средни предприятия ще хвърлят допълнителна светлина върху въпросните подходи, в която националните и регионални стратегии ще бъдат преведени на микроикономическо равнище.

СТАТИИ

Baltov M. and Kostovski N., *Prospects on the Academic Entrepreneurship in Bulgaria and Macedonia*, „Social Science Research Network (SSRN)”, 2010.

Статията се концентрира на това, което прави предприемачеството сред академичните среди толкова специално. Два свята - на науката и бизнеса живеят собствения си живот в страните в преход като България и Македония. Като се започне с тези въпроси статията прави оценка на проблемите и идентифициране на области за съвместни изследвания в двете страни. Много от проблемите по институционалната рамка и отделните устройства за вземане на бизнес, свързан с науката постижения се разглежда в статията. Скоро и на факторите, необходимостта от социален капитал е на фокус и образователните аспекти на полагане на предприемачеството като наред с другото.

Hagan G., Baltov M. and Brookes N., *Megaproject Management: The State of the Art*, Special Edition 'Megaprojects Management' of the "Organisation Technology and Construction Journal", 2012, pp 567-569.

Мегапроектите са сложни по своята същност и се характеризират с взаимозависимост и несигурност. В статията се показва, че традиционният подход за управление на проекти, който гледа на строителния процес като едно подредено, линейно явление, което може да се организира, планира и управлява отгоре надолу не отразява точно актуалността на процеса. Например, един критичен поглед показва, че взаимната зависимост и несигурност в процеса на разработване на проекта за доставка прави планирането, организирането и изпълнението по-малко предсказуеми. Проектите се разглеждат като изградени системи, които се състоят от елементи и връзки. Като сектор на който представители на клиента, консултанти, строители идват заедно, за да образуват временна организация че взаимозависим проект. Така мега-проектите водят до формирането на временна организация, съставена от организации, които се събират, за да доставят взаимозависими вградени системи, които се състоят от елементи и връзки. В процеса на доставка следователно става средство, чрез което се постигат ползи и взаимоотношения от много променливи (като границите на организацията), които създават зависимости и несигурност. Взаимозависимостта е характерна за начина, по който са планирани задачи, координира и изпълнява и / или резултати са общи по отношение на другите характеристики на мегапроекта.

Kostovski N. and M. Baltov, *Alternative Form of Mapping Potential and Active Small Business Agglomerations*, "Economic Development", year.14 No.2-3/2012, pp. 52-61.

В статията изследваме концентрациите на малките предприятия в три региона в Македония използвайки структурирани фокус групи. Ние се позоваваме на капацитета на местната подкрепа на бизнеса и агенциите за регионално развитие и на институциите за висше образование в тези региони, инфраструктурата, създадена с предишни програми на правителството, както и различни донорски агенции. Успяхме да открием няколко съществуващи и потенциални клъстери от малки предприятия, които следва да бъдат допълнително подкрепени от съответната национална политика. Тъй като структурата на малка мрежа в подкрепа на бизнеса е сходна, ние заключаваме, че този подход може да се окаже полезно в други страни и региони, с подобен бизнес услуги за развитие на мрежата.

Baltov M., *The Process of Management Consulting to the Small and Medium-sized Enterprises*, "Journal of Entrepreneurship and Innovation", Issue 5, 2013.

Основен предмет на статията са фирмите и институциите, ангажирани в предоставянето на управленското консултиране заедно с малкия бизнес, като потребител на тези услуги. Обектът се съсредоточи върху процеса на предоставяне на консултантски услуги и взаимодействието между страните и ролите, както за доставчиците и потребителите - консултанти и малките предприятия. Тя е кабинетно изследвания върху установени в теорията правила и концепции и справки областта на становището на действащи консултанти или техните практики.

НАУЧНИ ДОКЛАДИ

Петков К., Балтов М., Нончев А. и др., “Икономическа имиграция и национална идентичност”, Научен доклад за ФНИ, УНСС, 2009 г.

Настоящият доклад е фокусиран върху: изменящите се концепции за имиграцията и идентичността; емпиричните резултати от проведеното социологическо изследване с имигранти в България в края на 2008 и началото на 2009 г.; приложните аспекти на имиграционните политики, от гледна точка на тяхното отражение върху икономиката и пазарите на труда.

Желев С., Балтов М. и др., „Състояние и нужди от професионално обучение в малките и средни предприятия в България”, Емпиричен доклад за ФНИ, УНСС, 2009 г.

Изследването през третата година на проекта се заложената извадка беше изпълнена изцяло – анкетирани бяха 1200 фирми в цялата страна, над 99% отговарящи за определението на малки или средни предприятия, каквато е целта на проекта. Единичните случаи на големи предприятия са включени с цел възможност за сравнение на определени показатели и поведение.

Балтов М., *Инвестиционният профил на малки общини като инструмент за местното планиране – примерите на Чипровци и Белоградчик*, “Съвременни управленски практики VI”, Бургас, 2009 г.

За целите на този дозид доклад бяха разгледани 3 версии на инвестиционния профил, плановете и анализите за общината с които се подпомага както маркетинга на територията, така и този в територията. В крайна сметка, изводите за необходим маркетинг на привлекателността се свързаха с мероприятия, насочени към повишаване на притегателността на дадена територия. По-конкретно общините да използват естествените си забележителности, да акцентира върху историческото си наследство, върху известни личности в настоящето или обектите на културата и отдиha.

Baltov M., *The Industrial Zones Development Project - Bulgaria*, Resources portfolio of the “Megaproject: The effective design and delivery of megaprojects in the European Union.”, Leeds, 2012, pp 13-21.

Казусът е част от книга на Университета на Лийдс – портфейл от ресурси по мегапроекти. Представя възможностите за инвестиции и благоприятна бизнес среда, за да се максимизира преките чуждестранни и местни инвестиции и насърчаване на икономическото развитие като част от подготовката на България за прилагане на кохезионната политика на ЕС след присъединяването. Възможности за подобряване на инфраструктурата на индустриалните зони, бизнес паркове и места за създаването на ефикасни условия за привличане на нови инвестиции, като по този начин увеличаване на потенциала за икономическо развитие.

Baltov M., *The Industrial Zones as an Instrument for Promoting the Trans-Border Business Dynamics – Case of a Project Scheme*, Proceedings of the “Contemporary Management Practices VII – Projects and Regions”, Burgas, 2012, pp. 29-43.

Целта на доклада е да покаже зоните, като платформа за привличане на чуждестранни инвеститори, за създаване на необходимите условия за изграждане на индустриални зони, в които да се осигури пространство за подизпълнители разнообразие от МСП от определени региони. Операцията в бизнес мрежа, ще позволи да се увеличи производителността и конкурентоспособността на фирмите, и на това основание на националната икономика и за осигуряване на допълнителни предимства от евтина работна ръка.

Baltov M., *The Technical Assistance Specifics Towards the EU Supported Neighbourhood Grants Schemes*, Proceedings of the “EU and Black Sea Regions – Challenges and Opportunities for Multilateral Cooperation”, Bucharest, 2012, pp 34-42.

Докладът се съсредоточава върху изпълнението на проекта (не на процеса на кандидатстване), с основните усилия на техническата помощ. Фокусът е върху прегледа и актуализирането на ръководства за административно и финансово изпълнение, консултирането на бенефициентите по отношение на подготовката на докладите. Отговори на запитвания на бенефициентите по отношение на ДДС, дейностите по проекта, изменения и регулиране процедури, разработване на програми за обучение и разработване на учебни материали, обучителни семинари. Посещения за наблюдение и специални съвети и подготовка на бенефициентите.

Baltov M., *Design and Development of High-Technology Park Sofia*, Resources portfolio of the “Megaproject: The effective design and delivery of megaprojects in the European Union.”, Leeds, 2012, pp 5-12.

Казусът е част от книга на Университета на Лийдс – портфейл от ресурси по мегапроекти. Представя високотехнологични сектори и насърчаване на икономическото развитие и възможности за подобряване на научните изследвания, технологиите и иновациите. Акцент е мегапроекта с инфраструктурата и изграждане на ефективни условия за привличане на нови високотехнологични продукти, процеси и услуги, като по този начин увеличаване на потенциала за икономическо развитие.

Baltov M., *The Concept of the Megaprojects in the Investments Planning and Activities*, Proceedings of the “50 Years of Department “Economics and Management”, Academic Publications, Sofia, 2013, pp 243-248.

Мегапроектите са изключително мащабни инвестиционни проекти, които обикновено струват повече от 0,5 млрд. евро. Мегапроектите са обединени от тяхната изключителна сложност (както в технически и човешки условия) и от дългото време за реално изпълнение. Неспособността им да бъдат разработени по подходящ начин и изпълнение навреме и според бюджета има дълбоки последици не само за строителството организацията, но също така и за клиента в експлоатация (които често са правителствата разпореждащи се с публични пари.)

Балтов М., *Проблеми и решения за инвестициите на МСП*, Сборник от Конференция “Икономика на знанието – възможности и предизвикателства пред висшето образование”, Бургас, 2013 г., с. 33-38.

В този контекст програмата за реформиране на финансовите услуги, въведена в отговор на финансовата криза, може да създаде регулаторни предимства за МСП. ЕК освен това предлага ново целево финансиране на равнище ЕС за преодоляване на слабостите на пазара, които ограничават растежа на МСП. Европейската комисия представя различните мерки, които предприема, за да улесни достъпа до финансиране за 23-те милиона МСП и осезаемо да подпомогне техния растеж

Baltov M., *Women Run Companies Growth and Finance*, Proceedings of "The Women Touch In Services Sector", Burgas, 2013.

Докладът прави преглед на разликите в растежа и финансирането на фирмите, собственост на жени предприемачи. Отражават се и радикални феминистки течения посочващи дискриминацията срещу жените, тъй като те смятат, че бизнес сфера е доминирана от мъжете чрез заемането на ръководни позиции, като поддържа старите мрежи и се създават пречки за получаване на достъп до тези позиции. Изследват се и общи фактори във всички тези теории за недостатъците, че жените за засегнати повече поради пола им.

Балтов М., *Инвестиционните проекти в индустриални предприятия – примерът на „Трансвагон“ АД*, Сборник от Конференция "Предпоставки и възможности за индустриален растеж в България", УНСС, Равда, 2013 г., с. 319-334.

В заключение се изработва обобщеният план за подготовката и изпълнението на инвестиционния проект. Необходимо е да се практикува детайлизиран и силно формализиран план. Подобен планов подход благоприятства успешното претворяване на плана. Скицираното развитие на плановата функция силно се изменя съобразно плановата практика на контрактора, естеството на обекта и условията на неговата реализация. Мястото на функцията планиране в управлението на инвестиционния проект обяснява значението на успешното изпълнение на плана за останалите функции.

Baltov M., *Labour Markets Limits in the Small Business World*, Proceedings of the "Prospect to the Industrial Business", University of Economics, Varna, 2013.

Предизвикателствата в областта на заетостта и дейността на малките фирми са много на брой и разнообразни по своя характер. Тук се изследват постигането на икономически растеж, успешния експорт, конкурентния натиск в рамките на ЕС, либерализация и глобализация, както и развитието на "икономиката на знанието". В същото време, се предполага, че дребните предприемачи възприемат някои бариери при вземането на решение за това дали или не наемат нови служители.

Балтов М., *Динамика на малките и средни предприятия и консултантска помощ*, „Научни трудове“ на РУ „Ангел Кънчев“, том. 52, Русе, 2013 г.

С цел получаване на по-реална картина на потребността от ползването на консултантски услуги е важно да се анализира преценката на собствениците, на МСП за обстоятелствата при които се нуждаели от подобна помощ. В преобладаващото мнозинство на МСП необходимостта от подобна помощ не се отрича. Най-често

посочваните обстоятелства са навлизането в нов бизнес и оказване на фирмата преди или във фаза на растеж.

Baltov M., Stamova I. and Stamov A., *On Global Exponential Stability of a Class of Impulsive Discrete Neural Networks and Applications to Investment Models*, Proceeding of "NED - Nonlinear Economic Dynamics", Siena, 2013.

Инвестиционният процес е един от най-честите области на невронни мрежови приложения. Някои от най-представителните проблеми се решават чрез невронни мрежи са по несъстоятелност прогнози, оценки на риска, на ипотечни и други кредити, прогнози на фондовия пазар (акции, облигации, и опция цени, възвращаемост на капитала, борсова търговия и т.н.), финансови прогнози (възвръщаемост на инвестициите) и др. В повечето приложения, надминава традиционните статистически модели, като дискриминантната и анализ на времеви редове регресия.

III. ПУБЛИКАЦИИ В РАМКИТЕ НА ДИСЕРТАЦИОННИЯ ТРУД ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА ОБРАЗОВАТЕЛНА И НАУЧНА СТЕПЕН „ДОКТОР” И В РАМКИТЕ НА СЛЕДВАНЕТО

Baltov M., *The Transition from Manager to Entrepreneur*, table presentation at the XX Congress for Small Business, Interlaken, 1993.

Балтов М., *Мениджърът и предприемачът – преходни състояния*, Конференция на Стопански факултет на ЮЗУ „Св. Хеофит Рилски”, Благоевград, 1994 г.

Тодоров К., Ангелов Т. Балтов М. и Коларов К., *Как трансмисионните дискове задвижиха един бизнес*, Казус в рамките на Проект ЕСБИД, 1994 г.

Балтов М. и Коларов К., *Преходът от мениджър към предприемач и културата на предприемача*, сп. “Мениджър”, Конференция на Катедра «Икономическа социология» в УНСС, 1994 г.

Baltov M., *“General Model of Management Consulting for East-European Small and Medium-sized Enterprises (Based on the Case of Bulgaria)”, Pre-conference Doctoral Seminar on Entrepreneurship and Small Business Management*, RENT IX, Piacenza, 1995.

Балтов М., *“Проблемите на малките и средни предприятия – предизвикателства и възможности за управленското консултиране”, Индустриалната организация и предприемачеството в условията на преход*, Информа-интелект, София, 1996 г., с. 247-256.

Балтов М., *“Пътят на Атлас консулт”, 25 казуса за предприемачи и мениджъри от практиката*, НЕКСТ, София, 1997 г., с. 263-269.

Балтов М., *“Управленското консултиране и науката и обучението по консултиране”, Развитие на индустрията в пазарни условия - Единадесета научна конференция по индустриален бизнес и предприемачество*, Катедра “Индустриален бизнес и предприемачество” – УНСС, София, 1997 г., с. 229-234.

Балтов М., *“Фактори на средата и някои специфични измерения на ефекта от управленското консултиране”, Научна конференция “Икономиката и управлението на фирмите”, Общо отраслови факултет - УНСС, София, 1998 г., с. 141-145.*

Baltov M., *„The Consulting Business and the Transfer of Managerial Know-how in the Transition Economies*, Babson International Colloquium for Entrepreneurship Educators Sixth Annual Conference, Ljubliana, 1998.

Балтов М., *“Типовете консултантска помощ в зависимост от динамиката в дейността и фазите в жизнения цикъл на МСП”, “Индустрията в България – настояще и бъдеще” - Дванадесета научна конференция по индустриален бизнес и предприемачество*, Катедра “Индустриален бизнес и предприемачество” – УНСС, София, 1999 г., с. 257-260.

Присъдена образователна и научна степен „доктор” по научна специалност 05.02.18 *Икономика и управление (по отрасли)*, въз основа на защитена (09.11.2000 г.) дисертация на тема: *Управленско консултиране за малки и средни предприятия*, Протокол N 3 на ВАК, 13.02.2001 г.

IV. ПУБЛИКАЦИИ И РЕЗУЛТАТИ СЪС СТРАТЕГИЧЕСКИ И ПРАКТИЧЕСКИ ХАРАКТЕР В СФЕРАТА НА ИКОНОМИКАТА ИЛИ УПРАВЛЕНИЕТО НА ВИСШЕТО ОБРАЗОВАНИЕ

2001 - Baltov M., "The Ordinary Textile Sewer and the Big Overlap of the Entrepreneurs", Case study, RSS project, Sofia and Lodz (Poland);

2002 - Dimitrov M. and M. Baltov, "Company Diagnosis and Development Needs Assessment", Learning module in Phare MTP, Sofia, Milano;

2002 г. – Копенхаген, Работни срещи в КБС и работа на място в областта на стратегическия мениджмънт, инструментариума на управленското консултиране и адаптирането на чуждестранно ноу-хау; разработка и финализиране на бизнес казуси;

2002 - Ivanov I., Baltov M. et al., "Strategy Design and Implementation" Learning module in Phare Management Training Project, SDA Bocconi, Copenhagen Business School, London Business School, Sofia,. В общия обем от 80 страници, автори – 20 с. (равносилни на 1,2 коли)

2003 г. - Балтов М. и Г. Ретенбахер, "Разработка на предложения и оферти", обучителен модул, Програма на ГТЦ „Професионално обучение и насърчаване на заетостта“ – ГОПА Уърлдуайд консалтънтс, София. В общия обем от 50 страници, автори – 35 с. (равносилни на 1,6 коли)

2004 г. - Балтов М., „Основи на управлението“, Ресурсна книга за дистанционен курс в бакалавърската степен SMBB 101D, Училище по мениджмънт – Нов български университет, София. Авторы 90 с. (равносилни на 4 коли)

2004 г. – Оценител на грантови проекти по схемата „Учене през целия живот“, КЕЪР Интернешънъл Австрия;

2004 г. - Балтов М., „Икономика“, Ресурсна книга за дистанционен курс в бакалавърската степен SMBB 102D, Училище по мениджмънт – Нов български университет, София. Авторы 80 с. (равносилни на 3,4 коли);

2006 г. - Кристоферсен К., Балтов М. и Величков, К., „Разработване и изпълнение на проекти по линия на Структурните фондове за общините в България“ (учебен материал за 2-дневен курс и ръководство за учителя), Школа за публични финанси към Министерство на финансите, София;

2006 г. (до 2013 г.): Електронна версия в платформата Мудъл на университетския курс за редовно обучение по „Управление на иновациите и инвестициите“, БСУ, Бургас.

2007 г. - Балтов М., Борисов Б. и др., "Наръчник за създаване на клъстери и възможностите за бизнеса за работа в мрежа в трансграничния регион на Петрич, Разлог и Струмани, България и Серес и Неа Петрици, Гърция", ФАР ТГС България-Гърция;

2008 г. (до 2013 г.): Електронна версия в платформата Мудъл на университетския курс за редовно обучение по „Бизнес планиране“, БСУ, Бургас;

2008 г., 2010 г. и 2013 г. – Лектор по линия на Програма Еразъм в Университета на Западна Шотландия, Глазгоу, Великобритания и в Политехнически институт, Бежа, Португалия;

2008 г. (до 2012 г.) – Член на Работна група към Акция IS0701 „Сравнителен анализ на фирмени данни за фирмите”, по Програма КОСТ (COST) Европейско сътрудничество в областта на научните и технически изследвания на ЕС;

2009 г. - Желев С., Балтов М. и др., Окончателен анализ на резултатите от проект СИНЗ на СБ подкомпонент „Информация за пазара на труда”, София, В общия обем от 51 страници, автори – 35 с. (равностойни на 2,1 коли) и Петков К., Балтов М. и др., *Икономическа имиграция и национална идентичност*, „Годишна научна сесия на Университета за национално и световно стопанство, София, с. 41-45. В общия обем от 5 страници, автори – 2 с. (равностойни на 0,1 коли);

2009 г. - Baltov M., OP Human Resources Development 2007-2013, 2007BG051PO001, ECOTEC, Rotterdam. Авторы 42 с. (равносилни на 1,7 коли);

2009 г. (до 2013 г.): Електронна версия в платформата Мудъл на университетския курс за редовно обучение по „Управление на проекти”, БСУ, Бургас;

2009 г. – Оценител на проектни предложения по Оперативна програма регионално развитие, Министерство на регионалното развитие и благоустройството;

2009 г. - Kristofersen K. and Baltov M., “Organisational Development Strategies Guidelines for the Managing Authorities of the Future Structure Funds Utilisation in the Republic of Croatia”, Central Office for Development Strategy and Coordination of EU Funds (CODEF), Zagreb. В общия обем от 42 страници, автори – 29 с. (равностойни на 1,2 коли)

2009 г. - Желев С., Балтов М. и др., *Изследване на пазара на труда и иновативни практики за установяване на нуждите от професионално обучение на малките и средни предприятия в България*, „Годишна научна сесия на Университета за национално и световно стопанство, София, с. 105-111. В общия обем от 7 страници, автори – 3 с. (равностойни на 0,2 коли);

2010 г. – Учредител и член на националната работна група по стандарти в Управление на иновациите към Българския институт по стандартизация;

2010 г. - Балтов М., Петков К. и др., Инвестиционен профил на Община Чипровци, АУПТ, Прагматика, София. В общия обем от 53 страници, автори – 43 с. (равностойни на 2,9 коли)

2010 (до 2012 г.) - Институционален болонски експерт;

2011 г. – Оценител на проектни предложения по Програма „Учене през целия живот” на ЕС;

2011 г. – Ключов говорител и съветник за генерираните проектни идеи (за Програмата за ТГС Черно море) на стратегическата Конференция за регионалните политики в черноморския регион, организирана от Асамблеята на европейските региони в Батуми, Грузия;

2011 г. (до 2015 г.) – Ръководител на Работна група и Делегат в Управителния комитет на Акция TU1003 „Мегапроекти“ на Програма КОСТ на ЕС (финансирана по 7РП), касаеща финансовите аспекти на инвестициите в големи инфраструктурни обекти;

2011 г. – Организатор на първата кръгла маса за „Акценти във възможна Регионална оперативна програма Развитие на югоизточен район за планиране на Р. България“, със специалното участие на Директора на Дирекция X в ДГ „Регионална политика“ на Европейската комисия;

2011 г. - член на 3 научни журита за защита на дисертации за придобиване на образователна и научна степен «доктор» по 3.8. „Икономика“ и по 3.7. „Администрация и управление“, с теми за: развитие на МСП; иновационна активност в индустрията; развитие на човешките ресурси в индустриалните фирми;

2011 г. - Член на Научния съвет на X издание на Международната конференция по Бизнес и заетост, Прищина (Косово), 6-7 октомври.;

2011 г. (до 2013 г.) - Ключов говорител на 3-то издание на Годишния симпозиум за Университетски рейтинги и осигуряване на качеството, организиран от Центъра за парламентарни изследвания в Брюксел, Член на експертния съвет по рейтинг на висшите училища в Р. България към МОН;

2012 г. (до 2016 г.) – Делегат в Управителния комитет на Акция IS1104 „ЕС и оценяването на новите системи, модели, инструменти и политики за териториални конфигурации“ на Програма КОСТ на ЕС (финансирана по 7РП);

2012 г. - Член на 2 научни журита по конкурси за присъждане на звание «професор» по 3.8. „Икономика“, в областта на: управленското счетоводство и в областта на маркетинга в туризма (в качеството на председател на журито) и 2 научни журита за присъждане на звание „доцент“ по 3.8. „Икономика“ в областта на управлението на малките и средни предприятия и на инвестициите в човешки капитал и икономически растеж;

2012 г. - Рецензент на завършено научно изследване на тема: Индустриална динамика в условията на европейска интеграция по договор за университетска научна поръчка (в УНСС) № НИД 21.03-7/2009 г.;

2012 г. - Зам.-главен редактор на специалното издание за Мегапроекти на Международното научно списание „Организация, технология и мениджмънт в строителството“;

2012 г. - Член на Програмния съвет на Международната конференция по Предприемачество, иновации и регионално развитие (ИКЕИРД);

2012 г. – Изследователски грант в Центъра за изследване на иновациите към Университета на Ставангер, за създаването на бизнес инкубатори и технопарк, финансиран от Фонда на Финансовия механизъм на ЕИП;

2012 г. - Обобщаващ доклад Анализ с резултати от он-лайн анкета, фокус група, конкурс и класация, ИПА ТГС България-Турция 2007CB16IPO008 “2010 - Ново начало за популяризиране на трансграничното природно, културно и историческо наследство”.

2012 г. - Ключов говорител на Международната конференция „ЕС и Черноморския регион – предизвикателства и възможности за съвместно сътрудничество“, Букурещ (Румъния);

2012 г. (до 2013 г.) - Член на Регионалния съвет за развитие и на Регионалния координационен комитет на Югоизточен район (Р. България);

2013 г. – Оценител на проектни предложения по Българо-швейцарската програма за научен обмен;

2013 г. - Председател на Научния и орг. съвет на 4-то издание на Международната конференция за жените в бизнеса на Балканите, Бургас, 20 юни 2013 г. (съорганизатори: БСУ и Международната група за жените в бизнеса);

2013 г. – Оценител на проектни предложения по Програма за подкрепа на неправителствените организации в България по Финансовия механизъм на Европейското икономическо пространство;

2013 г. – Член на Експертни групи за оценка и акредитация на професионално направление във висши училища в Р. България и др. държави.

2013 г. – Член на Работната група, разработила Стратегията за развитие на висшето образование в Република България;

2013 г. - 2020 г.: Национално контактено лице за координация и изпълнение на дейностите по тематичен приоритет „Малки и средни предприятия“ на Рамковата програма на Европейския съюз за научни изследвания и иновации „Хоризонт 2020“ (2014-2020).